

AJ-1564
M.Com. (Final)
Term End Examination, 2021-22
(Paper-I)
Accounting for
Managerial Decisions

Time : 3 hrs.]

[Maximum Marks : 100

नोट – किन्हीं पाँच प्रश्नों के उत्तर दीजिए। सभी प्रश्नों के अंक समान हैं।

Note – Answer any five questions. All questions carry equal marks.

1. प्रबन्धकीय लेखाविधि की प्रकृति व क्षेत्र का वर्णन करें तथा इनका वित्तीय लेखाविधि से अन्तर करें।
Discuss the nature and scope of Management Accounting and distinguish it from Financial Accounting.
2. भाटिया लिमिटेड के लाभ और हानि का निम्नलिखित विवरण दो वित्तीय वर्षों 2014 एवं 2015 के लिए दिया जाता है:
The following statement of Profit and Loss of Bhatia Ltd. are given for two Financial years 2014 and 2015 :

	31st March 2014	31st March 2015
बेचे गये माल की लागत (Cost & Goods sold)	6,00,000	7,00,000
विक्रय (Sales)	8,50,000	9,80,000
परिचालन व्यय (Operating Exp.)		
कार्यालय व्यय (Office Exp.)	1,50,000	1,60,000
बिक्री व्यय (Selling Exp.)	20,000	25,000
विविध आय (Misc. Income)	5,000	8,000

कर की दर 50% (Rate of Income Tax) 50%

निरपेक्ष आंकड़ों की तुलना करते हुए लाभ-हानि के विवरण का एक क्षैतिज विश्लेषण तैयार करें।

Prepare a Horizontal analysis of the statement of Profit and Loss comparing absolute figures.

3. निम्नलिखित सूचनाओं से (i) सकल लाभ अनुपात (ii) संचालन लाभ अनुपात (iii) शुद्ध लाभ अनुपात ज्ञात करें।
Calculate (i) G.P. ratio (ii) Operating profit Ratio and (iii) Net Profit Ratio from the following :

	₹
प्रारम्भिक रहतिया (Opening inventory)	3,00,000
अंतिम रहतिया (Closing inventory)	4,20,000
क्रय (Purchase)	14,00,000
वेतन (Wages)	3,70,000
आवक गाड़ी भाड़ा (Carriage inward)	1,50,000
प्रशासनिक व्यय (Administrative Expen.)	84,000
विक्रय व्यय (Selling Expen.)	36,000
आयकर (Income Tax)	1,00,000
स्थायी सम्पत्ति के विक्रय पर लाभ (Profit on sale of Fixed Assets)	20,000
विक्रय (Sales)	24,00,000

4. (क) सीमान्त लागत क्या है ? सीमान्त लागत विधि के लाभों को बताइये।
What is Marginal Cost ? Discuss the advantages of Marginal Costing system.

(ख) निम्न समंक अवकाश लि. से सम्बन्धित है :

The following data are related to Awkash Ltd.

सामान्य क्षमता (P.M.)	5000 यूनिट	Normal Capacity (P.M.)	5000 units
परिवर्तनशील लागत (P.U.)	₹ 10	Variable cost (P.U.)	₹ 10
वास्तविक उत्पादन	5400 यूनिट	(Actual production)	5400 units
विक्रय 5000 यूनिट	@ ₹ 20 P.U.	(Sales) 5000 units	

स्थायी कारखाना उपरिव्यय (Fixed factory overhead) ₹ 10,000 P.M.

अन्य स्थायी व्यय (Other fixed expenses) ₹ 20,000 P.M.

अवशोषण लागत विधि के आधार पर आय विवरण तैयार कीजिए।

Prepare Income statement under Absorption costing.

(P. T. O.)

5. “एक उत्पाद या विभाग को बन्द किया जाये या नहीं” और “एक नए उत्पाद को शुरू किया जाए या नहीं”, उत्पादन सम्बन्धी समस्याओं के सामान्य उदाहरण हैं। बताइये कि सीमान्त विश्लेषण द्वारा कैसे इन समस्याओं को हल किया जा सकता है ?

“Dropping a product or department or not” and “Introducing a new product or not” are normal examples of production problem. Indicate how can marginal analysis help in solving these problems?

6. निम्नांकित आंकड़ों से 31 मार्च 2019 को समाप्त होने वाले छः माह का उत्पादन बजट तैयार करें :
Prepare production budget for six months ending 31st March 2019 from the following information:

उत्पादन (Product)	अनुमानित रहतिया (1.10.2018) Estimated Stock on 1.10.2018 इकाई (Units)	अभीष्ट अंतिम रहतिया (31.3.2019) Desired closing Stock 31.3.2019 इकाई (Units)	बजट विक्रय (अक्टूबर-मार्च 2019) Budgeted Sales (Oct.-Mar. 2019) इकाई (Units)
A	12,500	18,750	50,000s
B	31,250	25,000	62,500
C	50,000	37,500	93,750

7. बंसल एण्ड कम्पनी का उत्पादन विभाग जून 2020 के लिए निम्नलिखित आंकड़े प्रस्तुत करता है :
Production department of Bansal & Co. furnishes the following data for June 2020 :

	Budgeted (₹)	Actual (₹)
प्रत्यक्ष सामग्री (Direct Material)	5,00,000	6,35,000
प्रत्यक्ष मजदूरी (Direct Wages)	3,12,000	4,00,000
मरम्मत एवं रख रखाव (₹ 1,00,000 fixed) (Repairs & Maintenance)	2,50,000	2,75,000
पर्यवेक्षण-स्थिर (Supervision-fixed)	1,25,000	1,35,000
उपभोज्य भंडार-परिवर्तनशील (Consumable stores variable)	1,00,000	1,20,000
कारखाना किराया-स्थिर (Factory Rent Fixed)	62,500	62,500
ह्रास-स्थिर (Depreciation fixed)	1,25,000	1,25,000
उपकरण-परिवर्तनशील (Tools-variable)	35,000	40,000
शक्ति और ईंधन-परिवर्तनशील (Power & fuel variable)	2,00,000	2,30,000
प्रशासन-स्थिर (Administration-fixed)	3,00,000	3,15,000
उत्पादन-इकाई (Production in units)	12,000	15,000

आप उत्तरदायित्व लेखांकन अवधारणा के आधार पर निष्पत्ति मूल्यांकन प्रतिवेदन प्रस्तुत करें।

Prepare a performance evaluation report based on the concept of responsibility centre.

8. विचरण विश्लेषण क्या है ? क्या एक अनुकूल विचरण सदैव ही परिचालन कुशलता का प्रतीक है ?
What is Variance Analysis ? Is a favourable variance always an indicator of efficiency in operation?

9. संक्षिप्त नोट लिखें : (Write short notes on)

- (क) क्रियात्मक लागत निर्धारण (Activity Based Costing)
- (ख) गुणवत्ता लागत निर्धारण (Quality Costing)
- (ग) लक्ष्य लागत निर्धारण (Target Costing)
- (घ) जीवन चक्र लागत निर्धारण (Life Cycle Costing)

10. प्रबन्ध के लिए प्रतिवेदन के महत्त्व को बताइये। एक अच्छे प्रबन्ध प्रतिवेदन की कौन-कौन सी विशेषताएँ हैं ?

Discuss the importance of reports for management. What are the essential characteristics of a good report for management?